



2021年1月13日

各 位

会 社 名 伊 藤 忠 商 事 株 式 会 社  
代 表 者 名 代 表 取 締 役 社 長 C O O 鈴 木 善 久  
( コード番号 8 0 0 1 東証第一部 )  
問 合 せ 先 I R 部 長 天 野 優  
( T E L . 0 3 - 3 4 9 7 - 7 2 9 5 )

**2021～2023年度 中期経営計画 骨子**

当社は、「2021～2023年度 中期経営計画 骨子」を策定致しましたので、お知らせ致します。

詳細につきましては、添付資料をご参照ください。

以 上

2021～2023年度

# 中期経営計画 骨子 説明資料

伊藤忠商事株式会社

2021年1月13日



ひとりの商人、無数の使命

※ 定量面（利益計画、配当額）含む中期経営計画の詳細は2020年度決算公表時に公表予定。

## 「マーケットイン」による事業変革

### 『利は川下にある』

利益の源泉は川上から川下へシフトしており、「商品縦割り」による弊害打破が急務。ビジネスモデルの進化と新たな成長機会創出を推進。

## 「SDGs」への貢献・取組強化

### 『三方よし資本主義』

持続可能な社会を目指し、全てのステークホルダーに貢献する資本主義へ。本業を通じ、生活基盤の維持・環境改善等「SDGs」実現に貢献。

- 【主要施策】
- 一般炭権益からの完全撤退を含めた脱炭素化の推進。
  - 環境配慮型製品、循環型事業・サービスへの取組強化。  
(サステナブル素材、リサイクル、蓄電池、水・廃棄物処理等)

- ✓ 財務戦略の一貫性を維持しながら、新たな成長ステージを支える財務基盤を強化。

## 財務方針

- ✓ A格にふさわしいB/Sマネジメント

3つのバランス堅持（成長投資・株主還元・有利子負債コントロール）  
【株主還元後実質フリー・キャッシュフローの黒字を前提としたキャッシュアロケーション】

## 株主還元方針

- ✓ **累進配当継続**による総還元の充実

## 持続的な 企業価値向上

- ✓ 高効率経営（高ROE）の継続
- ✓ EPSの持続的成長